



Module : Gestion de projets

Filière : Sciences Mathématiques et Informatique (SMI) S6

Année Universitaire : 2020-2021 (Session de printemps)

Pr. Y.KHOURDIFI

Examen final - Durée : 1H30

PREMIERE PARTIE : (10 points)

Sur le document-réponse (Annexe I), vous disposez d'une dizaine de questions à choix unique (QCU). Cocher parmi les propositions la bonne réponse pour chaque question.

DEUXIEME PARTIE : (10 points)

Au sein de votre société « MEDIACOM SARL » spécialiste des services publicitaires, on vous a affecté la responsabilité du projet « PLANCOM » qui consiste en élaboration d'un plan de communication pour le lancement d'une nouvelle société à Khouribga.

En tant que chef de projet, et afin de mener à terme votre mission, vous avez décidé d'adopter la méthode « 3P ». C'est une démarche qui fertilise deux dimensions complémentaires :

La dimension opérationnelle aboutissant à la réalisation du produit « Plancom » et la dimension organisationnelle intitulée « Gestion du projet Plancom ».

Cette deuxième dimension se profile en trois grandes phases :

- ↳ Phase 1 : **Préparation.**
- ↳ Phase 2 : **Pilotage** (de la réalisation).
- ↳ Phase 3 : **Progression.**



En quête de simplification, on va traiter uniquement la partie « Réalisation »

L'organigramme WBS de la partie « Réalisation » fait apparaître les tâches suivantes :

Code	Intitulé	Durée (en heures)	Prédécesseurs
A	Fixation des objectifs et des acteurs*		
A.1	Fixation des objectifs stratégiques	8 2j5	-
A.2	Fixation de la cartographie des acteurs	4 1j5	-
B	Conception des supports*		
B.1	Conception du contenu - support	8 2j6	A.1; A.2
B.2	Identification du mode de communication	4 1j	A.1; A.2
B.3	Conception de la forme - support	8 2j	B.1; B.2
C	Elaboration du Plan Com*		
C.1	Planification des tâches	4 1^	B.3
C.2	Planification des ressources	4 1^	C.1
C.3	Finalisation du Plan COM	4 1^	C.2

* Tâche récapitulative du projet

Travail à faire :

1. Tracez le réseau des tâches en indiquant les dates au plus tôt et au plus tard sur ce graphe. ✓
2. Faites apparaître le chemin critique. Quelle est la durée de cette phase de réalisation ? ✓
3. Déterminer les marges totales (MT) et les marges libres (ML). ✓
4. Tracez le diagramme de Gantt correspondant. ✓
5. Quelle est donc la date de fin de ces travaux de réalisation ? ✓

N.B : Hypothèses de planification

- La date de début de la réalisation sera le Lundi 05 Juillet 2021.
- L'équipe de projet travaillera 5 jours par semaine à raison de 4 heures par jour.

